

# Sostenibilidad

---

La sostenibilidad se refiere a la continuación de las metas, los principios y los esfuerzos de un proyecto para lograr los resultados deseados. Muchas veces, los subvencionados o subcontratistas piensan que la sostenibilidad significa encontrar los recursos para continuar el proyecto “como está”, más allá del periodo de financiamiento de la subvención. Sin embargo, garantizar la sostenibilidad significa realmente asegurar que se continúen cumpliendo las metas del proyecto a través de actividades que se identifican para la sostenibilidad.

Para propósitos del trabajo del CDD, la sostenibilidad es lo que le sucede a un programa o intervención luego de que ha terminado el financiamiento externo. Es la capacidad para perdurar; el desarrollo que satisface las necesidades del presente sin comprometer la capacidad de las generaciones futuras para satisfacer sus propias necesidades; es equidad a través del tiempo, ser justos y sensibles con futuras generaciones a medida que desarrollamos el presente (*NACDD Systems Change White Paper, 2011*).

La sostenibilidad de las iniciativas de cambio sistémico significa que los Consejos DD se esfuerzan por lograr que los “conceptos” con los que trabajan sobrevivan, crezcan y florezcan, y asuman una vida propia – de alguna manera, forma o configuración – que puede o no significar que el proyecto específico obtenga una inyección de fondos para continuar.

La sostenibilidad es más que asegurarse que haya un patrocinador luego de que se agoten los fondos del proyecto del Consejo DD y esta tiene que considerarse desde el comienzo mismo del trabajo del Consejo DD.

Un proyecto subvencionado no se va a sostener por sí mismo. Los subvencionados o los subcontratistas necesitan planificar cuidadosamente y luego adoptar, de manera sistemática, los pasos apropiados. A continuación se presentan los pasos principales que el Consejo DD podría querer incluir en un acuerdo de subcontrato relacionado con el desarrollo de un plan de sostenibilidad:

- ✓ En la medida de lo posible, basar las decisiones en los datos. Un buen punto de partida son los informes regulares de desempeño del proyecto y del subvencionado. Una evaluación del desempeño actual y pasado puede permitirle al subvencionado tomar decisiones informadas en la planificación de la sostenibilidad.
- ✓ Identificar quién va a ser el foco de las actividades de sostenibilidad. Por ejemplo, si el proyecto ha demostrado una nueva o mejorada manera de ofrecer servicios directos a personas con discapacidades intelectuales y de desarrollo, y a sus familias, incluya la población de interés en el plan. Esto ayudará a determinar fuentes de financiamiento adicionales para el proyecto (si aplica).
- ✓ Desarrollar una descripción detallada de qué actividades (o conceptos) se mantendrán. Las preguntas que podrían servir de ayuda incluyen: ¿Qué actividades o conceptos se mantendrán? ¿Qué actividades se cambiarán? Recuerde, no todas las actividades o conceptos tienen que

mantenerse; solo aquellas cuyo objetivo es alcanzar los resultados deseados. Algunas veces, podrían identificarse nuevas actividades o conceptos.

- ✓ Identificar los recursos administrativos y operacionales que la organización necesitará ofrecer para las actividades o conceptos que fueron identificados para la sostenibilidad.
- ✓ Diseminar las actividades de planificación para la sostenibilidad entre los colaboradores actuales y potenciales, así como entre otras partes interesadas. Incluya estas actividades en el proceso de planificación y elaboración del presupuesto.
- ✓ Buscar paladines. Los paladines serán las organizaciones o grupos de interés que se benefician de las actividades o conceptos y que están enfocados en la misma población de interés.

## Normas de la Financiación y Consideraciones

---

Es importante recordarle a los subvencionados y a los subcontratistas que los gastos de los fondos de la subvención en actividades relacionadas con la planificación de la sostenibilidad y la continuidad, deben ser coherentes con el enunciado de trabajo del subvencionado, y coherentes con las normas y reglamentos que aplican a la adjudicación de la subvención. El personal del Consejo DD debe incluir información sobre los gastos de los fondos de la subvención en actividades relacionadas con la planificación de la sostenibilidad y la continuidad en las comunicaciones con los subvencionados. Hay que recordarle a los subvencionados que deben seguir las normas y reglamentos federales sobre el alcance comunitario, la recaudación de fondos, el cabildeo y otras normas, y reglamentos aplicables.

## Consejos para la Sostenibilidad

Adaptado del Departamento del Trabajo de los EE.UU.

---

- Tome en serio la sostenibilidad – no haga una suposición de porque una idea es buena, automáticamente atraerá apoyo en el futuro. La sostenibilidad tiene que ser planificada.
- Establezca expectativas claras y realistas – ¿Qué actividades (o conceptos) se mantendrán? ¿Qué tiene más sentido?
- Desarrolle capacidad – considere si la capacidad de la organización subvencionada necesita desarrollarse con el fin de fomentar la sostenibilidad.
- Considere formas de institucionalizar o de incorporar la totalidad o una parte del esfuerzo en operaciones organizacionales continuas o comunitarias, ya que existen y en curso, en lugar de continuar como un proyecto separado.

- Colaborare con los socios de forma continua. Asegúrese de que sus socios se den cuenta del beneficio de participar en su proyecto. Manténgalos al tanto sobre el funcionamiento del proyecto y desarrolle un rol para estos en la elaboración e implementación de un plan de sostenibilidad.
- Documente y evalúe los productos y los resultados como herramientas de publicidad – Produzca datos e informes que puedan utilizarse como herramientas para explicar las iniciativas y los éxitos de la misión. El informe(s) puede(n) usarse como herramientas de divulgación para lograr más apoyo. No espere hasta el final de la subvención para dar a conocer los éxitos del proyecto.
- Busque activamente los recursos necesarios para asegurar la sostenibilidad. Asegúrese de que la tarea de la búsqueda de los recursos necesarios se le asigne a miembros específicos del personal (preste atención a las normas y reglamentos del financiamiento). De ser necesario, reúna un equipo para que identifique recursos privados o públicos que mejor se ajusten con las actividades identificadas para la sostenibilidad, al igual que cualquier asunto o reto que deba atender con el fin de buscar con éxito los recursos.

## Proceso de Planificación de la Sostenibilidad: Pasos claves

---

- Clarificar la visión
- Determinar lo que se va a mantener
- Establecer la colaboración
- Elegir el diseño de métodos y estrategias de sostenibilidad
- Desarrollar los pasos de acción para la sostenibilidad
- Documentar y comunicar los éxitos de la sostenibilidad.

## Seis Estrategias para la Sostenibilidad – Autoevaluación

---

### Liderazgo:

- ¿Ha aclarado la visión de liderazgo de su proyecto sobre cuáles elementos son más importantes que se mantengan?
- ¿Entiende la función de un agente de cambio?
- ¿Entiende cómo ocurre el cambio en una organización/comunidad?
- ¿Ha incluido la meta del cambio sistemático al pensar en cuáles elementos de su proyecto desea mantener?
- ¿Sabe qué personas de su comunidad con autoridad para la toma de decisiones deben ser involucradas mientras decide cuáles elementos del proyecto desea mantener?
- ¿Ha creado un plan estratégico para mantener los diversos elementos de su proyecto?

- ¿Ha considerado algunos aspectos clave de su comunidad, por ejemplo, el contexto político del tipo de trabajo que realiza su programa y una distribución de los recursos existentes, al pensar cuáles elementos de su proyecto desea mantener?
- ¿Tiene las herramientas/habilidades que necesita para la planificación estratégica?
- ¿Ha considerado qué personas responsables de la política pública podrían influir en la sostenibilidad de su programa?
- ¿Sabe cómo determinar las prioridades de las personas responsables de la política pública?
- ¿Ha considerado las prioridades de estas personas sobre la sostenibilidad de su programa?
- ¿Ha creado planes para comunicar, involucrar y educar a las personas responsables de la política pública sobre los objetivos de su subvención con el fin de mantener el programa?

#### **Asociación y Colaboración:**

- ¿Ha considerado cómo sus socios y colaboradores estratégicos podrían ayudarlo a mantener su proyecto?
- ¿Existen socios potenciales que debería considerar en el sostenimiento del proyecto?
- ¿Ha considerado qué beneficios obtendrían sus socios al permanecer asociados mientras mantiene su proyecto?

#### **Implementación:**

- ¿Ha desarrollado mecanismos internos y de apoyos (p. ej., infraestructura; políticas o procedimientos) para su proyecto que le ayudarán a mantenerlo, ya sea dentro de su organización de origen o de sus socios?
- ¿Ha capacitado al personal o a los socios para emplear las habilidades que le permitan lograr los resultados deseados de su programa?
- ¿Ha pensado en cómo debe cambiar su programa para adaptarlo a las condiciones cambiantes con el fin de mantenerlo?

#### **Comunicaciones/Mercadeo:**

- ¿Ha desarrollado un mensaje claro y coherente sobre la importancia de las metas de su programa y de su éxito para alcanzarlas, que le ayuden a mantener su programa?
- ¿Ha identificado a cuáles audiencias necesita llegar para mantener su programa?
- ¿Ha pensado cuáles estrategias podrían usarse para promocionar su proyecto con el fin de mantenerlo?

#### **Evaluación:**

- ¿Ha diseñado su evaluación teniendo en mente la sostenibilidad?
- ¿Ha pensado cómo seleccionar y presentar mejor los datos de la evaluación para intensificar los esfuerzos de sostenibilidad?
- ¿Ha utilizado su evaluación para hacer correcciones a mitad de camino para cambiar la dirección de la subvención?

**Financiamiento:**

- ¿Ha considerado una tarifa o el desarrollo de ingresos para aumentar los fondos que sostengan su proyecto?
- ¿Ha hecho contactos con empresas o fundaciones que pueden ayudarle a mantener su proyecto?
- ¿Ha considerado aprovechar al máximo los recursos existentes para mantener su proyecto?
- ¿Ha buscado otras organizaciones de base comunitaria con misiones/visiones similares con el fin de consolidar los recursos de la comunidad?
- ¿Tiene conocimiento sobre qué es planificación financiera?

[www.promoteprevent.org](http://www.promoteprevent.org); Autoevaluación de sostenibilidad.